108 年度訓練計畫預定辦理班別

調查單位:行政院人事行政總處公務人力發展學院

一、領導力發展

	貝等刀發展	1		T		1
次類	-l- 17.1	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	環境洞察研習班	方機關簡任人員,且	審視我國情勢,並將所 觀察之事物轉化為符 合我國特定需求。	2.國情分析(含政		1.行政院頒訂高階 主管管理核心能 力課程 2.依據行政院人事
	願景型塑研習班	方機關簡任人員,且 105、106及107年未	理解未來環境發展趨勢,與工作同仁建立共同願景,並就目標設定進行策略分析,以確保策略、目標、行動計畫與願景一致,進而實現願景。	2. 策略規劃 3. 目標管理	2 天	行政總處施政計畫,本班別納入參與人數涵蓋率計算,並實施課 程測驗
管理核		方機關簡任人員,且 105、106及107年未 參加本研習班者。	有效領導組織成員,掌握並合理配置資源, 針對業務變革採取適 當處置,以配合未來趨 勢發展引導組織調整 與變遷。	2.內部資源管理 3.團隊合作	2 天	
心能力		方機關簡任人員,且	具有邏輯性、系統性及 全面性的政策分析能 力,促使政策有效執 行。	2.政策制定	2天	
	跨域協調研習班	方機關簡任人員,且	與不同領域之機關、單 位或組織間建立網路 關係與溝通談判的能 力,以幫助組織達成目 標。	係 2.政府民間社會夥	3 天	
	公眾溝通研習班	方機關簡任人員,且	熟悉媒體及政策行銷 資源之應用,與公眾就 政策進行有效溝通。	2.媒體溝通	2 天	
	風險管理研習班		有效預測及管理各項 風險,以降低風險發生 的可能性。		2 天	
管理核心能力		且 105、106 及 107 年 未參加本研習班者:	有效掌握及分析政策 問題核心,能分析並運 用證據資料作為決策 判斷依據,研提因應解 決做法。	2.證據分析 3.解決方案評估及	2 天	1.行主 一注管程 一注管程 一方管理 一方管理 一方。 一方。 一方。 一方。 一方。 一方。 一方。 一方。

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	計畫管理研習班	且 105、106 及 107 年 未参加本研習班者:		2.方案評估及回饋 3.實作及討論	2 天	
		且 105、106 及 107 年 未參加本研習班者: 1.行政院所屬中央機 關薦任第 9 職等主	能依據機關之年度(中 長程)目標制定執行計 畫與方案,並按規劃進 度實施與考核,以電子 化資料管理及儲存工 作成果。	指標設定 2.績效檢視與回饋 3.績效表達與溝通	2 天	
	資訊管理研習班	且 105、106 及 107 年	透過資訊分享,運用及 管理單位中之人力、設 備等資源,以提升行政 效能。	程創新	2 天	
	溝通協調研習班	且 105、106 及 107 年		技巧	2 天	
管理核心能力	團隊建立研習班	符合下列條件之一, 且 105、106 及 107 年 未參加本研習班者:	型塑團隊認同,透過有效指導、合理工作分配、激勵知識分享,帶領同仁達成目標。	2.團隊經營3.知識管理		1.行政院領訂 主管管理 力課行 之.依 行政。 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是
管理技能	新聞稿寫作實務基 礎研習班	·	瞭解媒體特性及新聞 議題,提升新聞稿寫作 基礎能力。		2天	

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
				4.新聞稿案例解析		
	階研習班	*			2 天	
	談判與協商技巧研習班	3.辦理相關業務。 行政院所屬中央及地 方機關薦任以上人			2 天	
	簡報表達技巧研習 班	方機關公務人員,且	瞭解簡報成功的要素 及相關知能,提升簡報 內容呈現與口語簡報	演練 4.案例研討 1.成功簡報的要素 2.簡報表達的技巧	4 天	採分散式研習,第 1週3天,第2週 1天
		8加「簡報表達技巧 基礎研習班」及「簡報 表達技巧進階研習 班」者。	能力。	5.快坯夹化简報权 巧 4.模擬演練		1 ×
	面談技巧研習班	方機關薦任以上主管 人員或相關業務承辦 人,且105、106及107 年未參加本研習班		2.傾聽與同理技巧3.人才面談與諮商輔導4.績效面談實務與	2 天	
	高效工作時間管理 研習班	方機關公務人員。	瞭解高效工作管理的 技巧及工具,以提升工 作管控能力及效率。	2.高效時間管理的	1天	1. 研習地點為臺北 院區 2.新增班別
管理技能	專題研討報告研習班	方機關職務跨列第 8 職等以上之薦任非主	瞭解專題研討報告資料蒐集與分析概念,提升專題報告撰寫等相關知能。	2.報告撰寫與呈現	3 天	1. 研習地點為臺北 院區 2. 本班含夜間課程,提供全員住宿 3.新增班別
AC	會議管理研習班	方機關薦任以上人		與規劃	1天	研習地點為臺北 院區

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
		(非主管人員)」者。				
	1 1 10 77 - 101 116 716		# 1 elle est 12 11 11 11 11 11	a ve vik uk gik		
		·	藉由實務演練增進與 媒體互動之技巧,以提		2 天	1. <u>研習地點為臺北</u> 院區
		簡任人員。	升政府形象。	3.記者會模擬演練		2.新增班別
	地方機關面對媒體	地方機關跨列薦任第	藉由實務演練增進與	1.認識媒體	2 天	1.研習地點為南投
	實務研習班	8 至第 9 職等主管人	媒體互動之技巧,以提	2.如何面對媒體		<u>院區</u>
		員。	升政府形象。	3.記者會模擬演練		2.新增班別

二、部會業務知能訓練

次 班別	参加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	與行政院所屬中央及地 方機關公務人員,且 106及107年未參加本 研習班者。	成終身學習持續成長		2 天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理
跨機關共同知能訓練—科技應用 點班 工具 應		瞭解雲端應用工具功能,並輔以實作體驗,結合至公務推展應用。		2 天	依在學習計畫規劃

次、	>	6 , 112 6	73 14		الله الله	DL vv
類	E別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
行動載: 習班	具應用研		瞭解行動科技載具發 展現況及未來趨勢,並 多元應用至公務執行。	台介紹與應用	2天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理
		参加本研習班者。		用 3.行動辦公室 4.公務應用實例介 紹		
	火果 ΒI エ	行政院所屬中央及地 方機關公務人員,須具 備基礎 Excel 能力,並 以 107 年未參加「資料 視覺化與應用研習班」 者為優先。	義,並學習透過相關工 具,以圖表呈現大量、 複雜、零碎的資料,使	1.PowerBI for Excel ● PowerQuery ● PowerPivot ● PowerView ● PowerMap 2.PowerBI Desktop 3.互動式視覺效果 報表應用實例	2 天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理
_	析實務研	行政院所屬中央及地 方機關公務人員,且 107年未參加本研習班 者,並以機關網頁規劃 管理及數據分析承辦	Analytics 分析機關網頁,掌握瀏覽數據,以 提升機關政策行銷及	概念剖析 2.Google Analytics	2天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理
跨		人優先。		運用實務案例		
		行政院所屬中央機關 及地方機關公務人員。	=	1.工作應用 ●Chrome 瀏覽器	2天	新增班別

次類	1 班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	無痛學習設計	行政院所屬中央機關及地方機關公務人員。		這套工具的使用 2.學會基本 3.學會 APP 程式 4.學會的會基語 4.學過過一次 5.了解如可以 4.學過一次 5.了 4.學過一次 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.	2 天	新增班別
同知能訓練——科技應	人(RPA)基礎研習班	行政院所屬中央及地 方機關對流程自動化 有興趣之公務人員。		軟體安裝 2.用 RPA 模擬人工 手動在電腦上的 動作以完成自動 化作業	0.5 天	新增班別
用 跨機關共同知能訓練—數位知能	應用研習班		源、功能及使用技巧 等,靈活運用以強化公	及移除	2 天	依本學院年度數位學習計畫規劃辦理

次類	班別	参加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	研習班	105 年未參加「數位行		規劃設計	3 天	1.依本學院年度 數位學習計畫 規劃辦理 2.本班學員需交 付作品
		行政院所屬中央及地 方機關公務人員,且		介紹	2 天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理
跨機關共同知能	用研習班			·		1.依本學院年度 數位學習計畫 規劃辦理 2.本班學員需產 出作品
訓練一數位知能	電子書應用研習班	行政院所屬中央及地 方機關公務人員,且 105年未參加「雲端電 子書應用研習班」,107 年未參加本研習班者。	認識電子書資源,瞭解電子書製作方法及相關軟體應用,以強化公務同仁於電子書資源掌握及執行能力,達到輔助公務執行之目標。	具及網路相關資源 2.電子書內容製 作:Epub、PDF	2 天	依本學院年度數 位學習計畫規劃 辦理

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
				略、革新與發展 2.人力資源管理探	5天	1.研習地點為臺 北院區 2.本課程需自行 負擔認證數元 臺幣 3,000 元 3.含訓前、中、後 評估 4.新增班別
	標竿學習獲選案 例發表會	行政院所屬中央及地 方機關公務人員。	藉由標竿案例之分享 學習,增進公務人員治 理專業知能。		1天	研習地點為臺北 院區
	標竿學習-政策溝通研習班	行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員。	從標竿學習案例研討中,瞭解當今公共治學習、 中民眾參與、衝突 理、地方溝通,以及 值共創等所面臨, 選及解方,藉此掌握 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	例專題分享 2.專家學者或業務 主管機關代表引 導對話討論	2 天	1.研習地點為臺 北院區 2.新增班別
跨	標竿學習-資訊運用研習班	行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員。		例專題分享 2.專家學者或業務 主管機關代表引 導對話討論	2 天	1.研習地點為臺 北院區 2.新增班別
機關共同知能訓練一	區域聯合治理研習班	106 年未參加「強化區 域聯合治理效能創新	行評估三面向,探討擴 大社會多元參與、加強 政策溝通協調及善用 社會創新量能等理念	創新服務	3 天	1.研習地點為南 投院區 2.參酌專家學者 建議辦理
治 理	專案管理師培訓班	關專案業務相關人員, 且 105、106 及 107 年	進各機關專案管理人		9天	1.研習地點為南 投院區 2.採分散式研習, 第1週3天、第 2週3天、第4週 1天

次				,		
類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
		行政院所屬 中央及地 方機關薦任人員。	齡少子化、人口過度集中大都市,以及鄉村發 展失衡等問題下,總體	2.臺灣地方創生的 實務需求與借鏡 3.地方創生的行動 策略與案例	2 天	1.研習地點為南 投院區 2.新增班別
	法規草擬實務研	行政院所屬中央及地		1.法規草擬之基本	2 天	
	習班	之業務人員(非法制人員),且 105、106 及 107	行政規則等法規實務, 提升行政機關運用與 執行法規作業能力。	2.法規作業法令及 規定		
跨機關共同知能訓	刑法實務研習班	者: 1.105 及 106 年「公務 研 105 及 106 年「公務 研 105 展 105 年 106 年 106 年 106 年 107 年 107 年 107 年 108 日 10	民刑法相關規定及實 務適用狀況,透過實例 研討以釐清有關疑義 並認知應負之責任要 件與範圍,提升處理相 關業務能力。	案例研析 2.刑法概述及實務 案例研析	2天	
練	班		關作業流程,提升國家賠償法相關業務作業能力。	2.國家賠償事件處	2 天	

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
類	行政法基礎能力	行政院所屬中央及地	強化行政程序法基本	1.行政法一般原理	2 天	
	研習班	方機關公務人員,且	觀念,貫徹依法行政之	原則		
		105、106 及 107 年未	意旨,提升行政效能。	2.行政處分之概念		
		參加「行政程序法基礎		3.行政程序法理論		
		研習班」或「行政法基		與實務		
		礎能力研習班」者。				
	行政罰法研習班	行政院所屬中央及地	瞭解行政罰法之內容	1.行政罰法概述	1天	
		方機關公務人員,且	及實務應用,提升相關	2.行政罰法案例研		
		106年未參加本研習班	業務處理作業能力。	析		
		者。				
	行政救濟法制與	行政院所屬中央及地	瞭解訴願法及行政訴	1.訴願法概述與案	2 天	
	言辯實務研習班	方機關公務人員,且	訟法之內容及實務應	例解析		
跨		107 年未參加「行政救	用,提升相關業務處理	2.行政訴訟法概述		
機		濟法制與言辯實務演	作業能力,並熟悉參與	與案例解析		
關		練研習班」者,並以承	行政救濟說明、言辯程	3.訴願答辯書撰寫		
共		辦相關業務(非法制人	序,確保行政處分之維	及列席說明		
同		員)為優先。	持。	4.言詞辯論技巧演		
知				練		
能	公份只執行服務	行政院所屬中央及地	瞭解公務執行職務遭	1.公務執行中可能	1天	新增班別
訓	遭受不當干擾應	方機關公務人員。	受不當干擾之種類類	遭受不當干擾之		
練	對措施研習班		型及實務案例,瞭解如	種類類型概述		
			何採取合宜措施因應,	2.公務執行中可能		
法			以利公務推廣。	遭受不當干擾之		
制				實務案例及因應		
				措施		
	中央法規影響評	行政院所屬中央機關	瞭解法規影響評估之	1.法制作業實務及	1天	研習地點為臺北
	估研習班	法規研擬之業務人員	方式、公眾諮詢等基本	法治基本觀念		院區
		(非法制人員),105 及	概念和做法,提升辦理	2.法規影響評估方		
		106 年未參加「法規影	法案之法規影響評估	法及實務探討		
		響評估研習班」,且107	能力。			
		年未參加本研習班者。				
	行政聽證研習班	行政院所屬中央機關	瞭解行政聽證制度之	1.行政聽證制度之	1天	1.研習地點為臺
		公務人員,並以辦理聽	原理與程序,提升辦理	原理		北院區
		證業務之人員為優先。	聽證業務之執行能力。	2.行政聽證之程序		2.新增班別
				3.行政聽證案例解		
				析		
跨機	英文簡報研習班	行政院所屬中央及地	學習英語簡報表達技	1.英語簡報基本格	2 天	1.研習地點為南
關		方機關業務相關人員,	巧,增進運用英語簡報	式		投院區
共		具中級以上英語能力,	技巧能力。	2.英語簡報範例分		2.依行政院所屬
同知		且 105、106 及 107 年		析		機關及地方機
能		未參加本研習班者。		3.英語口說表達		關公務人員學
訓婦				4.英語簡報演練		習地圖共通核
練 						心能力規劃辦
- 涉						理

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
XX	習班	行政院所屬中央及地方機關業務相關人員, 具中高級以上英語能力,且105、106及107 年未參加本研習班者。	議發言技巧及國際禮 儀等,以增進國際場合	2.國際會議大會手	3 天	1.研習地點為南 投院區 2.依行政院所屬 機公砂地人員 關公地人員通 對地 地力 理 理 理
	外賓接待研習班	行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員, 具初級以上英語能力, 且 105、106 及 107 年 未參加本研習班者。	國際社交禮儀,精進外		3 天	1.研習區 型區 型區 致 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形 形
跨機關共同知能訓練—涉外	短期密集英語訓練		會議等場合獨力處理 國際事務,直接與國外 代表交涉及溝通之英	2.英文簡報技巧 3.公務文書撰寫技	20 天	1. 20 1. 20 2. 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21
	簡介研習班	行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員, 略具英語能力,且 107 年未參加本研習班者。	之英語導覽及簡單介 紹之英語能力,提昇服	技巧 2.方向指引及業務	2天	1.研習區 地點 為南 地區 2.依機 以 地 長 一 段 行 段 務 屬 份 一 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人 人
	營班(含英文新聞 稿寫作)	行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員, 具中高級以上英語能 力,且 107 年未參加本 研習班者。	交媒體之英文能力。並 透過國際社交媒體,建	介 2. 如 何 經 營 Facebook	3 天	1.研習地點為南 投院行政地方屬 機公地局 關對地 對地 對地 對地 對地 對 對 對 對 對 對 對 對 對 對 對 對

次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	英文會議記錄及 筆記研習班	具中高級以上英語能	學習各項英文筆記技 巧,以強化英文會議記 錄及摘要之能力,協助 主管及長官掌握會議 或談判之資訊。	2.英文會議記錄 3.演講摘要	3 天	1.研習問題 地區 理區 2.依機關公地 時期 發題 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次
跨機關共同		行政院所屬中央及地 方機關業務相關人員, 具初級以上英語能力, 且 107 年未參加本研 習班者。	各項公告所需之英文 能力及相關之表格及	2.辦公室指示英文	1天	1.研發信息 2.依機關習心理點 院地人 人人 人
知				2.國際會議邀請函 3.國際會議及參展 書信往返聯絡實 例	3 天	1.研習地點為南 投行行及 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別 提別
機關特	習班	合下列全部資格:	瞭解天然災害內涵及 災害發生時即時採取 因應措施,提升災害發 生時減少人員傷亡及 財物損失作業能力。	天然災害預防及防 災管理	0.5 天	不提供用餐及住宿,開訓時間為當 日下午
	職能 導向 訓練規劃研習班	行政院所屬中央及地 方機構之人事及訓練	瞭解職能基準、職能導 向課程等觀念,並進一 步學習 ADDIE 個階段 訓練規劃與發展重點 實作內涵。	導向課程概念 2.職能導向課程設	3 天	新增班別

7.						
次類	班別	參加對象	研習目標	研習主題(內容)	訓期	備註
	城市行銷研習班	行政院所屬中央及地	加強行銷理論與實務,	1.城市行銷策略與	2 天	1.研習地點為南
		方機關相關業務人員,	及熟悉可運用之工具,	工具		投院區
		且 105、106 及 107 年	以提升城市競爭力,促	2.21 世紀的城市新		2.參酌專家學者
		未參加本研習班者。	進城市經濟發展。	世紀		建議辦理
				3.形塑城市願景與		
				定位與意象		
				4.世界各國城市行		
				銷實例探討		
	促進民間參與公	行政院所屬中央及地	瞭解中央擴大鼓勵地	1.民間參與公共建	2 天	1.研習地點為南
	共建設研習班	方機關相關業務人員,	方政府辦理促進民間	設概念及相關法		投院區
		且 106 及 107 年未參	參與公共建設案件獎	規介紹		2.依行政院院長
		加本研習班者。	勵作業相關規範,以促	2.預評估、可行性		施政方針報告
			進經濟發展,創造就業	評估及先期規劃		辦理
			機會。	作業概述(含案		
				例)		
				3.公告、招商文件		
				及契約要項說明		
				(含案例)		
				4.各國民間參與公		
機				共建設成功案例		
脳				解析		
特	趨勢導讀	行政院中央及地方機	藉由熱門期刊各期探	每期選定 4 大主	2 天	1.研習地點為臺
定		關公務人員。	討專題蒐集選定主題,	題,導讀各主題最		北院區
業			透過專業導讀,掌握各	新趨勢,如國際財		2.新增班別
赤務			主題最新趨勢,如國際	經、綠能、全球化、		
加訓			財經、綠能、全球化、	人工智慧、少子化、		
練			人工智慧化、少子化、	年金改革、食品安		
***			年金改革、食品安全、	全、數位政府等主		
			數位政府等主題趨勢,	題趨勢		
			瞭解趨勢變化情形、影			
			響層面與因應之道。			
	讀書會帶領人員	行政院所屬中央及地	認識不同型態的讀書	1.讀書會介紹與應	2 天	新增班別
	研習班	方機關公務人員。	會運作方式,如傳統型	用		
			讀書會、影音讀書會、	2.讀書會帶領技巧		
			線上讀書會等,並學習	教學		
			如何以活潑有趣的方	3.讀書會帶領實作		
			式引導帶領讀書會進	演練與討論		
			行,強化機關推行讀書			
			會等閱讀活動之執行			
			能力。			