

檔 號：

保存年限：

## 教育部 函

機關地址：10051臺北市中山南路5號  
傳 真：(02)2397-6943  
聯絡人：賴鵬聖  
電 話：(02)7736-5887

受文者：國立中興大學

發文日期：中華民國107年7月12日

發文字號：臺教高(三)字第1070101160號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：續任評鑑報告書、續任評鑑結果報告書辦理情形一覽表(ATTCH1  
A09550000Q0000000\_0101160A00\_ATTCH1.doc、ATTCH2 A09550000Q0000000  
\_0101160A00\_ATTCH2.doc)

主旨：檢送本部辦理貴校薛校長富盛「續任評鑑報告書」及  
「續任評鑑結果報告書辦理情形一覽表」各1份，請查照。

說明：

- 一、依據大學法第9條及本部「辦理國立大學校長續任評鑑作業要點」規定辦理，併復貴校107年4月30日興秘字第1070100159號函。
- 二、另依國立大學校院校務基金管理及監督辦法第24條規定，學校辦理校長續任，應將校長上任後學校歷年校務基金執行情形、可用資金變化情形及開源節流計畫執行成效，併同校長續任評鑑結果報告書，以適當方式提供學校組織規程所定之校長續任同意權人參據。
- 三、請貴校就相關辦理情形填載所附之續任評鑑結果報告書辦理情形一覽表後，函送本部。

正本：國立中興大學

副本：本部人事處



國立中興大學



1070012614 107/7/12

國立中興大學校長續任評鑑  
報告書



教育部

中華民國 107 年 6 月 29 日

## 一、整體治校理念方面：

薛校長以「以人為本、學術為要、創造價值、造福人類」為治校理念，規劃十大目標及執行策略，以形塑人性化校園，加強溝通協調聯繫，讓政策與理念具體落實執行，以發揚「大學之道、在明明德、在親民、在止於至善」的精神，符合國內百年名校之傳承與創新之理念，並致力於朝一流大學之目標發展。

## 二、現任治校成果方面：

- (一) 薛校長就任校長近三年，所提出之學校中長期十大發展指標，無論在質化及量化績效、軟體及硬體建設，均有具體、顯著的成果，逐步建構中興大學成為國內一流大學，邁向國際學術舞台。
- (二) 在教學成果、學生學習與輔導、學術研究、國際化發展、產學合作、永續校園建設、行政服務等各方面，均能落實精益求精的目標，建立辦學特色。
- (三) 學校在獸醫人才培育上，續有突破。在雙聯、三聯學位的建置上亦有佳績，應予肯定。
- (四) 設立研究中心與爭取產學總經費等方面均有建樹，並積極改善技轉與產業鏈結環境，展現具體成果。
- (五) 近三年在改善校園基礎設施環境上，如學生宿舍與餐廳，均有重大進展，殊屬不易。

## 三、對未來之建議方面：

校務說明書詳實說明續任規劃，惟在高等教育激烈競爭下，如何面對少子女化的衝擊，學校應有更積極之作為，以利大學發展特色，具體建議如下：

- (一) 校務發展

學校在面對位於「大台中地區」幾所私立大學於教學創新、生物醫學及產業服務面向的積極布局與龐大量能，應審慎思考如何務實聚焦，並策略性地突顯學校相關特色指標之地位。

## （二）學術表現

學校以「頂尖研究型大學」為自我定位，但近年來該校相關論文總數、HiCi論文並未見明顯成長，此雖為國內所有頂尖大學所面臨的共同挑戰，仍建議學校思考學術躍升之核心問題，並積極規劃相關策略。

## （三）人才培育

建議有關學生培育之系統化提升方案，可再予強化；學校在農業、獸醫及產業機械上，具有領先全國之機會，建議宜規劃系統性之提升方案。

## （四）學校特色

學校在農學領域的學術品質具世界優勢，但尚未能具體呈現該校與相關產業的連結或對政策之影響，建議再予著力，以凸顯其領導地位。

（五）建議在「提升高教公共性」之協助弱勢學生方面，以及「實踐大學社會責任」部分，可再進一步研擬具體實踐方案。