

各位師長、同仁及校務會議代表，大家好：

富盛自 104 年 8 月接任校長以來，對於本校的長遠發展，以及本校在臺灣高等教育扮演的角色與任務，無不兢兢業業思量推動，就任時提出「以人為本、學術為要、創造價值、造福人類」的治校理念，以十大發展重點做為目標，期盼創造溝通、合作、積極解決問題的氛圍，推動校務創新發展，經過 3 年來與行政團隊及師生共同努力，致力於帶動學生學習活力、提升教師教學熱忱、研發成果落實產業應用，並突破困難解決各項行政及工程問題，已經初見成效。

明年本校將迎接一百週年校慶，企盼在邁向下一個百年之際仍能夠持續與大家攜手，帶領興大邁向新世紀，朝世界級的頂尖研究型綜合大學前進。因此，本人依據「大學法」、本校「組織規程」及「校長遴選辦法」等規定，參加教育部校長續任評鑑，期盼得到大家支持，繼續為校務發展共同努力。

以下簡要摘述幾項 3 年來治校績效及續任規劃，詳細報告內容將另以網頁方式供大家指正：

壹、治校績效

一、高教深耕計畫

在前幾任校長和全校師生共同努力所奠定的基礎上，本校過去執行兩期「邁向頂尖大學計畫」，顯著提升學術研發能量及社會聲望；延續「邁向頂尖大學計畫」的精神，教育部在去年開始推動「高教深耕計畫」，這一為期 5 年且影響臺灣未來高等教育發展相當重要的競爭型計畫，本校各單位無不卯足全力並齊心合作提報計畫；教育部在今(107)年初公布了審查結果：本校獲得每年 3 億 5,202 萬元的補助，金額數排名全國第 6，較「邁向頂尖大學計畫」時期向前進步 2 名。另教育部日前公佈「玉山計畫」審查結果：本校獲得核定延聘兩位外籍玉山學者（與交通大學並列第一），藉由延攬國際知名學者的加入，強化本校學術研發能量與國際合作力道，期

盼玉山學者在本校扎根並擴散，進一步推升學校學術聲譽和國際能見度。

二、新型態產學研鏈結價創計畫

本校去(106)年通過科技部「新型態產學研鏈結價創計畫」4個計畫的補助，金額合計1億6,800萬元的研發經費，與成大並列前茅；今(107)年第1梯次又再通過2個計畫補助，累計通過的計畫數與台大並列第一，其中有4個計畫的技術商品化已經接近成熟階段，研發團隊即將出場成立衍生企業；楊秋忠院士團隊的創新快速有機廢棄物處理技術，成功募資3億元成立新公司，是科技部「價創計畫」中第一個出場案例；此外本校近三年科技部補助研發經費持續攀升，去(106)年全校建教合作計畫金額高達19億元，創歷史新高，比過去3年平均值成長近40%；校務基金期末現金近30億元，也創歷史新高，財務結構穩健。

三、與美國名校簽署獸醫雙聯學位

本校106年及107年接連和美國堪薩斯州立大學、愛荷華州立大學簽署獸醫雙聯學位，此為領先全臺之創舉。美國近3000多所大學中，僅30所設有獸醫學院，學生取得學士後獸醫學位平均需要8年，透過此項學術合作，本校學生有機會以7年時間取得兩校的獸醫學位(DVM)，以及兩國獸醫師考照資格。本校獸醫學院無論在研發能量、教學品質、學生素質與表現等都領先全臺各大學，且是港澳僑生獸醫領域申請入學的首選，目前亞洲地區只有本校同時與兩所美國獸醫名校簽訂雙聯學位。

四、成立國際級「農產品與食品檢測中心」

本校與永豐銀簽訂產學合作協議，共同合作成立「農產品與食品檢測中心」；由永豐銀斥資近3億元興建之「食品與農業安全檢測大樓」即將完工，該大樓將建置農產品驗證、新檢測技術研發、食品重金屬檢測等實驗室，結合本校已有之「土壤調查試驗中心」、「農產品農藥殘留檢測中心」、「農產品驗證中心」等單位，提供各項檢測分析與驗證服務，將打造國內第一所功能齊全且技術領先的農產品與食品檢測中心，共同為我國食品安全把關。

五、取得「學生活動中心」使用執照及「圓廳」落成

本校「學生活動中心」於民國 70 年 9 月竣工，當時曾向台中市政府申請使用執照但沒獲得核准，之後也曾在 91 年、96 年辦理建物補照作業，但皆因修繕不完備、與建管及消防法令解釋不符、用餐及社團安置問題無法執行等種種因素，有將近 40 年沒有使用執照。為了能夠提供校園更美好及安全的用餐環境和品質，學校毅然投入資源，希望徹底解決問題；謝謝全校師生同仁們在整修期間的容忍和體諒，也感謝總務處及行政團隊的辛勞付出和努力，終能完成任務，今(107)年 4 月起開始營運，提供師生同仁更多元豐富的選擇與更美好的用餐氛圍。

六、新建男、女生宿舍並逐棟改造男生宿舍

本校宿舍床位數佔學生人數比例不到 3 成，改善學生宿舍老舊和數量嚴重不足是校務推動的優先工作。女生宿舍「誠軒」大樓新建工程已在今(107)年 4 月完工，目前正在進行室內傢俱及空調等設備安裝工程，未來可再增加 1,004 個床位；新的男生宿舍預計明年(108)年底完工，會再增加 1,216 個床位；新建的男、女生宿舍落成後，將可大幅提升本校住宿率，改善學生住宿品質；未來在規劃中新建的「興大四村」、「興大五村」學生宿舍完工後，可再將住宿率提升至 5 成以上。此外已完成逐年改造男生宿舍「仁齋」、「禮齋」、「智齋」，並將其設施升級，更貼近學生需求，未來仍將持續以一年一棟的進度完成其餘 2 棟（義齋、信齋）男生宿舍的整修升級。

七、適時反應教育成本並積極照顧弱勢學生

學雜費調整是社會敏感議題，惟辦學成本逐年提高，本校學雜費已經 14 年沒有調整，且收費標準相較其他國立大學也偏低；今(107)年配合教育部政策，本校啟動學雜費調整程序，組成學雜費調整審議及決策小組，辦理多場討論會及公聽會，努力和學生溝通，研議過程及會議紀錄並公告在本校資訊公開網頁；經教育部審議後同意本校今(107)年度起調漲 2%；這次學雜費調整增加的收入，將全數使用於直接和學生相關事務，支用計畫包含圖書、社團、重大學生活動、助學金、綜合大樓教學環境及體育設備維護等範圍，期盼善用專款改善教學環境及品質，以提升學生學習成效。另為提升高教公共性，本校今(107)年起推動「興翼招生計畫」，增加弱勢生入學機會；對於入學的弱勢生，學校除提供學雜費全免外，也從企

業募款成立「興翼獎學金」，弱勢學生有機會獲得 40 萬元獎學金，讓經濟弱勢學生能夠安心就學。

八、打造健康、樂活、智慧、綠能校園

為營造優質學習環境，學校正積極進行校園整體規劃與老舊大樓整修，增加體育運動設施（健康步道、健身房、紅土網球場、溜冰場、薄膜屋頂…），打造健康樂活校園；近三年本校持續獲得內政部及經濟部補助推動「智慧校園」示範場域計畫，利用網路雲端科技與物聯網連結，以低碳節能為主軸，已建置惠蓀堂屋頂太陽能發電系統、LED 燈具，啟動智慧路燈管理、智慧用電管理、智慧安全管理、智慧交通服務及智慧生活服務，形塑潔淨友善、安全舒適、便捷有效率之校園環境。

以上幾項重大治校成果，有些沉痾多年，有些挑戰不少，但是，對的事、該做的事，身為領航者就該承擔責任，不能迴避、不怕艱難、不畏毀謗，必須帶領團隊積極面對處理，審慎規劃、妥善溝通，為學校的長遠發展不斷往前邁進。

貳、續任規劃

為了讓興大未來發展能符合大家的期待，除了從例行的行政會議、校務會議、校務諮詢委員會議等正式管道收集並凝聚各單位師長的興革意見，平常也積極與師長、同仁、校友、社會賢達、產業菁英、中央及地方機關先進交換意見，本人也時常透過臉書、與學生有約等活動傾聽學生的需求和心聲，作為校務執行的重要參據；並藉由走入各系所辦理「系所座談會」，和教師進行深度對談，實質溝通跨系院所合作和教學品質提升的方案等，記錄下每位關懷興大、提升校務發展的寶貴意見，做為擘劃未來藍圖的養分。

富盛期盼續任任期能善用高教深耕資源的挹注，在教學創新、研究卓越、國際化、產學鏈結、社會責任等各面向，本於過去努力的軌跡，持續不斷精進；並整合本校各領域教師的成果，強化教師間之鏈結與合作，鬆綁系所界線並增加跨院系所的整合，期盼本校能為國家社會培育出更富有創新、多元及跨領域能力，能解決未來問題的菁英人才。

以下，謹列出幾項校內重大建設規劃，希望能順利圓滿完成，營造本校具備一流大學應有的教學品質與校園環境；所需經費除來自校務基金收入的挹注外，同時向外爭取財源，除校友、企業捐款或提請教育部、農委會等政府單位補助，也將爭取或配合中央或地方政府各項建設計畫。期許在提升校園建設的同時，也兼顧財務結構穩健發展。

一、籌備「百年慶」、興建「校史館」

本校創立於西元 1919 年，明年大家即將歡慶一百週年的校慶，各項校慶活動的規劃已在「校慶籌備委員會」如火如荼展開，包括全國大學校長會議、諾貝爾獎系列演講、「興傳民歌 100」演唱會、校友回娘家與全球興大校友會年會、百年慶祝大會暨傑出校友表揚等大型活動及各類型的慶祝活動；同時為讓興大過去百年歷史留下典藏記錄，校友總會和學校將共同發起興建「校史館」的募款活動，目標金額 2 億元，希望在明年校慶典禮時，「校史館」可以動土興建。

二、新建「興大四村」、「興大五村」宿舍

為提升學生與訪問學者的住宿品質與供給量，「興大四村」、「興大五村」宿舍新建工程已提校務會議通過，「興大四村」宿舍分為東、西二棟，為地下 2 層、地上 9 層鋼筋構造建築物，規劃構想書已送教育部審查，考量本校將有多項工程進行，預估 110 年起為施工期；「興大五村」宿舍為地下 1 層、地上 5 層鋼筋構造建築物，預算金額 9 仟餘萬。

三、新建第二餐廳工程

鑒於校園內師生同仁的用餐空間容量不足，之前校務會議已通過規劃第二餐廳由校務基金挹注經費興建，並採委外經營模式辦理，為讓用餐環境再優化並提供適合團體聚會型態的場域，第二餐廳的設計將採不同於「圓廳」的風格，總工程經費預估為 8 千萬元。

四、成立「國際暨防疫獸醫人材培訓中心」

為配合政府新南向政策，發揮本校在獸醫領域的特色與能量，學校已爭取農委會及教育部各補助經費 7 仟萬元，總預算金額為 2 億 1 仟萬元，興建地下 1 層、地上 7 層鋼筋構造之「國際暨防疫獸醫人材培訓中心」大樓，目前正依教育部審查意見修正規劃構想書。

五、「綠川興城」水環境改造

配合行政院前瞻計畫及臺中市政府綠川整治的規劃，水利局針對本校北、西兩側的綠川水環境已有「綠川興城」的規劃構想，此計畫預計在2020年底完成，屆時學校的校園將向外開放並延伸到綠川河畔，而綠川河岸經過重新整治，移除原有車道，增加綠地和空間，將大幅提升本校西北側文學院、管理學院以及法政學院鄰近的環境、生態及景觀。

六、規劃興建「環境科技大樓」

森林系及水保系是校內惟二仍使用舊建築物的系所，目前使用空間較狹小且管路設施老舊，歷年來已有許多兩系的師生及校友向學校反應新建大樓之期待；學校曾於今(107)年初召開基地規劃及使用單位討論會議，會中決議請總務處評估基地面積及樓地板面積需求，以供森林系及水保系進行相關規劃討論。

七、規劃成立「醫學院系」

本校近百年發展，在組織上從原本以農林為主，擴展為包含今年8月1日剛成立的「電機資訊學院」等9個學院的研究型綜合大學；但為了學校長遠發展之計，仍應積極爭取設立醫學院系。今年本校申請成立醫學院系，雖然未被教育部核准，未來還要持續努力，積極爭取突破；此外，學校因應國際化及招收國際生需求，也將規劃成立國際學院。

八、擴展校區計畫

本校主校區的校園面積僅有53公頃，經過多年來的發展已達飽和；學校目前有二個擴充校區計畫，其中之一位在原國防部復興建成營區，其二則是中興新村南核心區，日前兩案都已向行政院提出相關規劃構想。戰基處部分因國防部眷村改建條例實施需採有償撥用，校務基金將投入約8億多元經費，分20年攤還；中興新村南核心區涉及多個部會及政府整體規劃，尚在進行協商中，學校已積極與相關部會保持聯繫，希望可以創造雙贏的結果。

參、結語

本人本屆任期即將於明(108)年7月底屆滿，回顧過去3年來所積極推動的各項重大校務計畫，皆已逐步見到成效；非常感謝行政團隊的投入與付出，全體師生同仁的支持與建言，期間或因求好心切，或因法規制度侷限，而有不盡人意甚且冒犯大家之處，懇請海涵！未來，仍將一本初衷，繼續努力奮鬥，希望有機會得以續任奉獻心力，與大家攜手邁向新世紀，再創興大歷史展新局。謹將這3年來推動校務具體成果及續任規劃簡述於此，期望各位先進及所有教職員生多予賜教、協助和指正。祈願大家

健康快樂 順心如意！

薛富盛 謹啟

民國107年9月17日

